

## ПРОГРАММА КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ ДИРЕКТОРА ФГБНУ «ФНЦ ПИЩЕВЫХ СИСТЕМ им. В. М. ГОРБАТОВА» РАН СЕМЕНОВОЙ АНАСТАСИИ АРТУРОВНЫ



### Почему я решила на выдвижение моей кандидатуры повторно?

Во-первых, всю свою трудовую жизнь я проработала в науке, причем только в двух научных организациях, которые стали частью нашего общего Центра. Тридцать семь лет я отдаю все свои силы и время научной работе, пройдя путь от инженера до заместителя директора. Я считаю, что обладаю достаточными знаниями, профессиональным опытом и пониманием имеющихся проблем в развитии Центра, созданного, с одной стороны, на базе научных коллективов с более чем 90-летней историей, а с другой стороны, являющегося по сути молодой динамично развивающейся научной организации, возникшей 7 лет назад и продолжающей свое формирование в ходе выполнения тех, задач, которые ставятся сегодня перед наукой государством. Во-вторых, в прошлый раз на выборах в честной борьбе, хотя моя кандидатура и не прошла, но получила значительную поддержку, которую я очень ценю. Мое понимание цели развития Центра: Создание научного центра будущего, интегрирующего и эффективно развивающего передовые фундаментальные знания и прикладные компетенции для решения проблем устойчивого развития производства продуктов питания.

Наука, являясь производительной силой, должна быть востребована и должна обеспечивать развитие бизнеса.

Обеспечение продовольственной безопасности и расширение экспорта продовольствия сегодня по-прежнему имеют ключевое значение для России. Перед наукой в агропромышленном секторе экономики, как никогда, стоят задачи повышения производительности труда, рентабельности, глубины переработки, управления безопасностью и качеством, а с учетом попыток изоляции России и санкционной политики, необходимы скорейшие решения по созданию инновационных производств, полностью обеспечивающих работу всех отраслей АПК.

### В этой связи перед Центром стоят следующие задачи:

- *кадры*: эффективное развитие существующих и формирование новых школ системной подготовки кадров высшей квалификации для реализации фундаментальных исследовательских программ и переподготовки специалистов для инновационного развития пищевой и перерабатывающей промышленности; активное привлечение молодых и талантливых ученых и одновременное создание условий для реализации передовых научных идей всех научных сотрудников, вне зависимости от возраста; признание на государственном уровне научных школ на базе Центра; создание условий для карьерного роста.

- *внебюджетные средства*: активно сотрудничать с бизнесом в области пищевых систем и производств, обеспечить тесный контакт и эффективную работу с отраслевыми союзами, холдингами, предприятиями и другими бизнес- структурами, формируя пул организаций, финансирующих на постоянной основе самые передовые разработки в прикладной научной сфере; использовать разносторонние формы взаимовыгодного сотрудничества науки и бизнеса; гранты: обеспечить все условия для осуществления грантовой деятельности, целью которой является привлечение в Центр финансовых средств организаций-грантодателей для развития перспективных направлений научных исследований и создания научного задела для инновационных прикладных разработок;

- *мультидисциплинарные исследования*: обеспечить на качественно новом приборно-техническом уровне, позволяющем ответить на глобальные вызовы, сформировать новые направления научных исследований, способствующие 17 целям устойчивого развития, в том числе в области ресурсосберегающих технологий глубокой переработки сельскохозяйственного сырья, прорывных технических решений для производства функциональных пищевых продуктов, продуктов общего и специализированного назначения;

- *управление*: оптимизировать процессы взаимодействия и управления в научной деятельности, обеспечить эффективное участие всех филиалов в работе Центра на принципах единой команды — общие задачи, общая цель, общие права и общая ответственность;

*выполнение целевых показателей*: создать научный центр, соответствующий по показателям публикационной активности и результативности научной деятельности ведущим научным организациям мира в данной области;

- *социальная политика*: обеспечение роста доходов ученых Центра за счет повышения эффективности работы Центра, мер социальной поддержки и создания для работников благоприятной социальной атмосферы в коллективе, в целом;

*диалог между наукой и обществом*: активно работать с государственными структурами и общественными организациями, способствовать распространению новых научных знаний о пищевых системах и технологиях, повышению грамотности населения в области производства и потребления продуктов питания;

- *международное сотрудничество*: целенаправленное и поступательное развитие международного научного сотрудничества с учеными разных стран является одной из важнейших задач Центра, формирующих рейтинг российской науки в мире, а также определяющих рост уровня российских ученых через контакты с научными группами разных стран.