

**ПРОГРАММА КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ ДИРЕКТОРА
ФГБНУ «ФНЦ ПИЩЕВЫХ СИСТЕМ им. В. М. ГОРБАТОВА» РАН
КУЗНЕЦОВОЙ ОКСАНЫ АЛЕКСАНДРОВНЫ**



1. Стратегические цели

1.1. Повышение результативности системы управления Центром:

- создание координирующей структуры в финансово-кадровом блоке управления;
- централизация управления имущественным комплексом;
- разработка внутренних локальных актов, единых для всех филиалов Центра;
- повышение количества и глубины внутренних аудитов.

1.2 Развитие междисциплинарных исследований, выполняемых с ведущими научными институтами фундаментальной направленности:

- проведение ряда научных коллоквиумов «Физики для пищевой отрасли», «Химики для пищевой отрасли», «Математики для пищевой отрасли» и пр;
- составление дорожной карты совместных научных работ с МГУ (химический факультет, биологический факультет), ФИЦ биотехнологии, ЦНИИ эпидемиологии, ИТМО и др;

1.3 Развитие экспертной деятельности Центра на международном уровне:

- активизация работы на международных площадках ЕЭК/ООН, ИСО, МЭБ, ФАО;
- развитие отношений с ведущими иностранными научными и образовательными организациями;
- активизация участия на международных форумах и конференциях.

2. Участие в федеральных проектах

Наш Центр участвует в национальном проекте «Международная кооперация и экспорт» в качестве опорной экспортной лаборатории, активно проводя работы по внедрению в лабораторную практику методов исследования пищевой продукции, применяемых в основных странах-экспортера (Китай, ОАЭ, ЕС и др). Дальнейшая работа в проекте будет направлена на гармонизацию методов и нормативов качества и безопасности пищевой продукции, а также получения аккредитации национальными органами стран-экспортеров по признанию протоколов исследования.

Участие в национальном проекте «Наука и университеты» позволило открыть в Центре 2 новые молодежные лаборатории: в 2018 «Молекулярной биологии и биоинформатики», в 2022 «Промышленные биотехнологические инновации». В 2023 году поданы заявки на 3 новых молодежных лабораторий. Сотрудники Центра входят в кадровый резерв, сформированный в рамках нацпроекта. Центр активно проводит курсы повышения квалификации как для сотрудников пищевой отрасли, так и для профессорско-преподавательского состава профильных ВУЗов. В рамках нацпроекта проведено обновление приборной базы на сумму более 200 млн руб.

В рамках участия в национальном проекте «Демография» разработаны технологии производства продуктов с лечебными и лечебно-профилактическими свойствами. Планируется дальнейшая работа с предприятиями отрасли в данном направлении.

3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва

В Центре заключены соглашения о сотрудничестве с ведущими пищевыми, ветеринарными, химическими, биологическими ВУЗами. Ежегодно, практику и стажировки проходят более 140 студентов. Активно функционирует СМУ, проводя конференции и научные мероприятия, направленные на привлечение студентов в Центр. В планируемые пять лет будут созданы студенческие научные кружки под руководством молодых ученых Центра. Проведено дополнительное обучение сотрудников Центра в области развития проектной работы, управленческих навыков и пр.

4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы

Планируемые источники финансирования (в год):

- средства из федерального бюджета, полученные на выполнение гос. задания, по выполнению ПФНИ – не менее 450 млн руб;
- целевые средства, полученные из федерального бюджета на выполнение работ по национальным программам («Аграрная наука-шаг в будущее» и пр) – 30 млн руб;
- средства от реализации грантов (РНФ, региональные гранты) – 15-50 млн руб;
- средства от приносящей доход деятельности – 300 млн руб.

5. Ожидаемые результаты реализации программы

Реализация программы развития позволит повысить эффективность работы Центра, оптимизировать управленческие процессы, улучшить координацию работы структурных подразделений.

Участие в национальных проектах, усиление экспертных позиций и углубление междисциплинарных исследований позволит Центру укрепить позиционирование в научной и отраслевой сфере в качестве ведущей организации в области науке о пищевых системах.